

**EVALUASI PROGRAM SEKOLAH ADIWIYATA  
DI SMA NEGERI 2 SALATIGA**

**TESIS**



Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk menyelesaikan Program Magister (S2)  
Pada Program Magister Manajemen Pendidikan

**Oleh**

**PARYADI**

**NIM: 942014013**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2017**

## LEMBAR PENGESAHAN

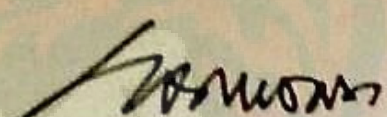
Judul Tesis : **EVALUASI PROGRAM SEKOLAH  
ADIWIYATA DI SMA NEGERI 2  
SALATIGA**

Nama Mahasiswa : **Paryadi**

NIM : **942014013**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyetujui,



**Dr. Bambang Suteng Sulasmono, M.Si.**

Pembimbing

1956  
Mengesahkan,



**Dr. Wasitohadi, M.Pd.**

Dekan FKIP



**Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd.**

Ketua Program Studi

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal: **25 Januari 2018**



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Paryadi  
NIM : 942014013 Email : idayrapb@yahoo.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : EVALUASI PROGRAM SEKOLAH ADIWIYATA DI SMA NEGERI 2 SALATIGA  
Pembimbing : Dr. Bambang Suteng Sulasmono, M.Si

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 18 Januari 2018

METERAI  
TEMPEL  
53F2DKER851922649  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH

Paryadi





## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Paryadi  
NIM : 942014013 Email : idayrapb@yahoo.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : EVALUASI PROGRAM SEKOLAH ADIWYATA DI SMA NEGERI 2 SALATIGA

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing, TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 18 Januari 2018

Paryadi

1956  
Mengetahui,

Dr. Bambang Sulasmono Sulasmono, M.Si.

## *MOTTO*

*Semakin muliakanlah nama Tuhan dengan  
menjaga dan melestarikan lingkungan  
(Ad Maiorem Dei Gloriam)*

*Lingkungan adalah kehidupan,  
polusi adalah kematian*

*Mimpi dan aksi bersama untuk  
keberlanjutan kehidupan di bumi*

*Jika engkau tidak dapat membagi-bagikan yang  
baik dengan seorang sahabat, mengapa engkau  
mengharapkan dia mengambil bagian dalam  
kesulitan.*

*(50 cerita bijak, kanisius 1996)*

## UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis mengucapkan banyak terimakasih dengan tulus kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi dan menyelesaikan tesis dengan judul **Evaluasi Program Sekolah Adiwiyata di SMA Negeri 2 Salatiga**. Ucapan terimakasih dan penghargaan ini penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd, Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan UKSW yang telah memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
2. Dr. Bambang S. Sulasmono, M. Si, dosen pembimbing yang sungguh telah memberikan perhatian, motivasi dan bimbingannya selama proses penyelesaian penulisan tesis.
3. Seluruh dosen dan staf karyawan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang telah memberi kemudahan administrasi dan pelayanan penulis dalam perkuliahan sampai penyelesaian tesis ini.
4. Arif Suryadi, ST., MM., Kepala Bidang Lingkungan Dinas Lingkungan Hidup Kota Salatiga, yang telah

memberikan motivasi dan sebagai nara sumber dalam penyelesaian penulisan tesis.

5. Kepala sekolah, Wakil Kepala Sekolah, guru, siswa dan karyawan SMA Negeri 2 Salatiga yang telah memberikan ijin dan menjadi nara sumber dalam penulisan tesis.
6. Alpha Mariani, istri tercinta, yang sungguh-sungguh mencurahkan perhatian dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Regina Ria Aurellia, Yasinta Vita Kusumawardhani dan Bening Wahyujati, ananda tercinta, yang telah memberikan doa dan sebagai sumber semangat penulis sehingga studi ini dapat selesai.
8. Veronika Birah, ibu terkasih yang telah memberikan doa restu dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi di UKSW.
9. Rekan-rekan mahasiswa PPs MMP FKIP UKSW angkatan XXXI yang selalu memberikan semangat, dan sebagai tempat berbagi permasalahan kuliah.

Penulis tidak dapat membalas budi baik, perhatian dan dukungan serta doa yang telah diberikan, semoga Tuhan Yang Maha Kasih selalu memberikan berkat dan perlindungan bagi kita semua.

Salatiga, Januari 2018

Penulis

## ABSTRAK

Penelitian Evaluasi Program Adiwiyata Di SMA Negeri 2 Salatiga ini bertujuan mengevaluasi: (1) *Context* pelaksanaan program, (2) *Input* penyelenggaraan program, (3) *Process* penyelenggaraan program dan menemukan faktor-faktor pendukung penghambat penyelenggaraan program, dan (4) *Product* penyelenggaraan program. Jenis penelitian adalah evaluatif, dengan pendekatan kualitatif dan *model evaluasi CIPP*. Pengumpulan data melalui metode wawancara, observasi dan studi dokumen. Analisis data dilakukan melalui proses: koleksi, reduksi, display dan verifikasi. Validasi data menggunakan triangulasi dan kroscek. Penelitian berdasar *Context*, *Input*, *Proses* dan *Product* pelaksanaan program. Pada unsur *Proses* terintegrasi dalam 4 (empat) komponen program Adiwiyata yaitu Kebijakan berwawasan lingkungan, Pelaksanaan kurikulum berbasis lingkungan, Kegiatan lingkungan berbasis partisipatif dan sarpras pendukung ramah lingkungan. Hasil penelitian menunjukkan: (1) pada evaluasi *Context*, adanya kebutuhan warga sekolah akan lingkungan yang asri, bersih, aman dan nyaman sehingga memunculkan pembuatan program Sekolah Adiwiyata, (2) Pada Evaluasi *Input*, tersedianya SDM, dana, sarana prasarana, dan desain Program terbukti mampu menjawab kebutuhan akan perlunya suatu program yang menjembatani keadaan sesungguhnya dengan kebutuhan warga sekolah (3) Pada aspek *Process*, Program Sekolah Adiwiyata telah berjalan sesuai dengan yang ditetapkan dan Pedoman Adiwiyata, (4) Pada aspek *Product*, terbentuknya karakter peduli dan berbudaya lingkungan dan berdampak sekolah mendapatkan penghargaan sebagai Sekolah Adiwiyata tingkat Kota pada tahun 2013 dan 2015, Sekolah Adiwiyata tingkat Provinsi tahun 2013 dan 2014 dan Adiwiyata Nasional tahun 2016 serta berkontribusi tercapainya Adipura Kota Salatiga. Faktor pendukung program yaitu: Kebijakan, SDM, komitmen bersama, anggaran, potensi lahan luas, sarana prasarana. Sedangkan faktor penghambat: sikap diri pribadi individu yang belum peduli dan berbudaya lingkungan. Hasil penelitian merekomendasikan sekolah agar program dilanjutkan dengan perbaikan pada peningkatan partisipasi warga sekolah secara menyeluruh melalui pendampingan intensif dan merekomendasikan DLH Kota Salatiga lebih intensif mendampingi pelaksanaan program Adiwiyata SMA Negeri 2 Salatiga.

Kata kunci: Evaluasi Program, Sekolah Adiwiyata, CIPP.



## ABSTRACT

Research Evaluation Adiwiyata Program In SMA Negeri 2 Salatiga aims to evaluate: (1) Context program implementation, (2) Input program implementation, (3) Program implementation process and find the supporting factors inhibiting the implementation of the program, and (4) Product program implementation . The type of research is evaluative research, with qualitative approach and CIPP evaluation model. Data collection through interview method, observation and document study. Data analysis is done through the process: collection, reduction, display and verification. Validation of data using triangulation and kroscek. Research based on Context, Input, Process and Product implementation program. Elements Integrated process in 4 (four) components of Adiwiyata program that is environmentally sound Policy, Implementation of environment based curriculum, Participatory environment based activities and environmentally friendly supporters. The result of the research shows: (1) in Context evaluation, the existence of the school residents need the environment which is beautiful, clean, safe and comfortable so as to bring the program of Adiwiyata School, (2) In Input Evaluation, Program Design proved able to answer the need of (3) In Process aspect, Adiwiyata School Program has been run in accordance with the stipulated and Adiwiyata Guidance, (4) On Product aspect, the formation of caring and cultured environment characteristic in the school community and impact the school get the award as School City-level Adiwiyata in 2013 and 2015, Adiwiyata School at provincial level in 2013 and 2014 and Adiwiyata Nasional 2016 and contributes to the achievement of Adipura Kota Salatiga. Factors that support the program are: Policy, human resources, the existence of a joint commitment, budget, wide potential land, and environmentally friendly support facilities. While the inhibiting factors: personal attitudes of individuals who do not care and cultured environment. The result of the study recommends the school to continue the program to improve the participation of the whole school residents through intensive assistance and recommend DLH Kota Salatiga to be more intensive to accompany the implementation of Adiwiyata SMA Negeri 2 Salatiga program.

Keywords: Program Evaluation, Adiwiyata School, CIPP

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kasih atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Evaluasi Program Sekolah Adiwiyata di SMA Negeri 2 Salatiga” ini dengan baik. Tesis ini disusun untuk melengkapi syarat dalam menempuh tugas belajar pada Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Penulis mengambil judul tesis ini didasarkan atas pertimbangan Program Sekolah Adiwiyata di SMA Negeri 2 Salatiga merupakan program unggulan yang sampai saat ini masih terus dijalankan. Hal lain yang menjadikan dasar penelitian ini adalah program Sekolah Adiwiyata di SMA Negeri 2 Salatiga belum pernah diadakan evaluasi secara menyeluruh sampai dengan saat ini.

Penulis menyadari bahwa masih ada kurang kesempurnaan dalam tesis ini. Namun penulis berharap semoga tesis ini tetap memberi manfaat bagi pembaca.

Salatiga, Januari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
MOTTO.....	iv
UCAPAN TERIMAKASIH.....	v
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
 <b>BAB I      PENDAHULUAN .....</b>	 1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2.   Rumusan Masalah .....	7
1.3.   Tujuan Penelitian .....	7
1.4.   Manfaat Penelitian .....	8
 <b>BAB II     LANDASAR TEORI .....</b>	 9
2.1.   Sekolah Adiwiyata.....	9
2.2.   Pentingnya Sekolah Adiwiyata.....	11
2.3.   Evaluasi.....	12
2.4.   Program.....	13
2.5.   Evaluasi Program .....	16

2.6.	Model Evaluasi Program CIPP .....	21
2.7.	Hasil Penelitian Yang Relevan .....	34
2.8.	Kerangka Berpikir .....	44
<b>BAB III</b>	<b>Metode Penelitian .....</b>	<b>45</b>
3.1.	Jenis Penelitian .....	45
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	45
3.3.	Sumber Informasi .....	46
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.5.	Teknik Analisa Data .....	50
3.6.	Uji Keabsahan Data .....	52
<b>BAB IV</b>	<b>Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>53</b>
4.1.	Deskripsi Tempat Penelitian .....	53
4.2.	Hasil Penelitian .....	55
4.2.1.	<i>Context</i> Program Sekolah Adiwiyata.....	55
4.2.2.	<i>Input</i> Program Sekolah Adiwiyata.....	75
4.2.3.	<i>Process</i> Program Sekolah Adiwiyata.....	95
4.2.4.	<i>Product</i> Program Sekolah Adiwiyata .....	128
4.3	Pembahasan .....	133
4.3.1.	<i>Context</i> Program Sekolah Adiwiyata.....	133
4.3.2.	<i>Input</i> Program Sekolah	



	Adiwiyata .....	135
4.3.3.	<i>Process</i> Program Sekolah	
	Adiwiyata .....	142
4.3.4.	<i>Product</i> Program Sekolah	
	Adiwiyata.....	151
BAB V	PENUTUP .....	153
5.1.	Simpulan .....	153
5.2	Rekomendasi.....	157
DAFTAR PUSTAKA	.....	158
LAMPIRAN	.....	161



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1      Aktifitas Evaluator Klien dan evaluasi konteks .....	26
Tabel 2      Aktivitas Evaluator dan Klien dalam Evaluasi Input .....	28
Tabel 3      Aktivitas Evaluator dan Klien dalam Evaluasi Proses .....	29
Tabel 4      Aktivitas Evaluator dan Klien dalam Evaluasi Pengaruh.....	30
Tabel 5      Aktivitas Evaluator dan Klien dalam Evaluasi Efektivitas .....	31
Tabel 6      Aktivitas Evaluator dan Klien dalam Evaluasi Berkelanjutan .....	33
Tabel 7      Pengumpulan Data .....	47
Tabel 8      Program Sekolah Adiwiyata.....	78
Tabel 9      Pelaksanaan Program Sekolah Adiwiyata .....	80
Tabel 10      Rincian Alokasi Sekolah Adiwiyata....	89
Tabel 11      Draft Penggunaan dana Bantuan SMA Negeri 2 Pembagian Tugas	90
Tabel 12      Pembagian Tugas Kegiatan Sekolah Adiwiyata.....	96
Tabel 13      KKM Mata Pelajaran.....	103
Tabel 14      Perangkat Pembelajaran .....	111

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Berpikir.....	47
Gambar1b Alur Analisis Data .....	51
Gambar 2 Piagam Penghargaan sebagai Sekolah Adiwiyata Tingkat Kota Salatiga.....	59
Gambar 3 Piagam Penghargaan sebagai Sekolah Adiwiyata Tingkat Nasional.....	60
Gambar 4 Struktur Pelaksanaan Sekolah Adiwiyata.....	86
Gambar 5 Sarana Prasarana Pemanfaatan Air Limbah.....	93
Gambar 6 Sarana Prasarana Pemanfaatan Lahan.....	93
Gambar 7 Sarana Prasarana Ruangan.....	94
Gambar 8 Sosialisasi Kepada Komite dan Guru..	98
Gambar 9 Sosialisasi Kepada Peserta Didik.....	98
Gambar 10 Sosialisasi Kepada Karyawan.....	98
Gambar 11 Sosialisasi Kepada Warga dan Sekolah Lain.....	99
Gambar 12 Pembelajaran Diskusi dan Praktik.....	109
Gambar 13 Lingkungan Sekolah Sebagai Lab.Belajar.....	109
Gambar 14 Peserta Didik Piket membersihkan Lingkungan.....	112
Gambar 15 Peserta Didik Membuat Biopori dan	

	Pendataan Volume Sampah.....	112
Gambar 16	Batik dengan Pewarna Alami.....	113
Gambar 17	Bebera Hasil Kerajinan dan Barang Bekas.....	113
Gambar 18	Siswa Memelihara Kebun Kelas Maupun Kebun Sekolah.....	115
Gambar 19	Pakaian Daur Ulang dari Sampah Daur Ulang dan Kolam Penampung Air Wundlu.....	115
Gambar 20	Siswa Memanfaatkan Fasilitas Sekolah Untuk Belajar Lingkungan....	117
Gambar 21	Warga Sekolah Terlibat Kegiatan Kebersihan Lingkungan.....	117
Gambar 22	GIZ Paklim Jerman dan UKSW Sebagai Mitra Sekolah.....	119
Gambar 23	Kerjasama dengan Sekolah Lain dan Warga Sekitar Sekolah.....	119
Gambar 24	Ruang Terbuka yang Ramah Lingkungan.....	122



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	161
Lampiran 2 Hasil Wawancara 1	
Kepala Sekolah .....	176
Lampiran 3 Hasil Wawancara 2	
Waka Kurikulum .....	183
Lampiran 4 Hasil Wawancara 3	
Waka Sarpras .....	187
Lampiran 5 Hasil Wawancara 4	
Waka Manajemen Mutu.....	191
Lampiran 6 Hasil Wawancara 5	
Ketua Program.....	195
Lampiran 7 Hasil Wawancara 6	
Waka Humas.....	202
Lampiran 8 Hasil Wawancara 7	
Staf Kurikulum .....	204
Lampiran 9 Hasil Wawancara 8	
Guru Bidang Studi.....	206
Lampiran 10 Hasil Wawancara 9	
Karyawan.....	208
Lampiran 11 Hasil Wawancara 10	
Petugas Kantin.....	209
Lampiran 12 Hasil Wawancara 11	
Kabid LH Dinas LH Kota Salatiga .....	210
Lampiran 13 Hasil Wawancara 12	

	Perwakilan Kelas X.....	212
Lampiran 14	Hasil Wawancara 13	
	Perwakilan Kelas XI.....	215
Lampiran 15	Hasil Wawancara 14	
	Perwakilan Kelas XII. ....	218
Lampiran 16	Hasil Wawancara 15	
	Bendahara Komite.. ....	220
Lampiran 17	Hasil Wawancara 16	
	Guru Senior.....	221
Lampiran 18	Hasil Wawancara 17	
	Petugas Kebersihan .....	221
Lampiran 19	Hasil Wawancara 18	
	Guru Mapel.....	223
Lampiran 20	Uji Originalitas.....	224